|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称：宠物狗狗商店 | 项目编号：001 |
| 版本：1.0 | 密级：内部资料 |

宠物狗狗商店项目立项报告

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **作者：** | 刘邹乐 | **日期：** | 2019-04-16 |
| **评审：** |  | **日期：** | yyyy-mm-dd |
| **批准：** |  | **日期：** | yyyy-mm-dd |

修订记录

| 日期 | 修订版本号 | 修改章节 | 修改描述 | 修订者 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 2019-4-17 | 1 | 1 | 项目名称改成宠物狗狗商店 | 刘邹乐 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

目录

[XXXX项目立项报告 1](#_Toc514238233)

[修订记录 2](#_Toc514238234)

[一、 项目提出 4](#_Toc514238235)

[二、 人员及计划时间 4](#_Toc514238236)

[三、 风险评估及规避 4](#_Toc514238237)

# 项目提出

* **项目简介**

宠物正在成为不少家庭的新成员。随着养宠物的家庭不断增多，宠物经济也越来越受人关注。宠物的普及程度也相当高。不少业内人士认为，随着日益颁布的《宠物条例》中免去每年宠物年检费用的政策出台后，可能会有更多人加入养宠物的行列，中国宠物市场的潜力仍待挖掘。

如此大的市场自然吸引了众多商家的眼球，市场可供的项目也越来越多，为宠物衣食住行、生老病死的费用也在逐年增加，个别已经面临服务升级的项目收费更是高的惊人。由于饲养宠物是一个循环消费的过程，消费者需要不停的支出，因此宠物产业成为投资者非常看中的热点行业。

首先，我们团队是一个“热爱，热心宠物狗”为宗旨的大家庭。对宠物狗有着深刻的认识和了解，所以我们此次做的开发项目就是“宠物狗狗店”的网站项目。我们网站是有前端网页和后台数据连接组成。在网页部分，一共分为一个主网页和七个子网页。网站使用的主要语言：css，html，JavaScript，ps，js，Java，jsee等等语言。网站构建的主要内容有：宠物狗的资料介绍、宠物狗的品种与图片、本店的实体店分店在地图上的分布具体位置、宠物狗的售卖、狗粮以及宠物狗的照片和宠物狗饲养的部分方法。后台方面有注册、登陆、购物车、搜索框等。

* **项目目标**

本网站—宠物狗狗商店，力求为广大宠物爱好者搭建一个信息交流，学习，查阅的平台，为那些真心喜欢宠物提供一个好的机会与平台。我们的目的就是针对饲养宠物的消费群体，宣传爱心与责任，改变以往的饲养宠物仅有的娱乐观念，提升宠物价值与自身的素质。

对客户：

正确地反映顾客的需求，让他们有更多的获得感。

提供多样化的理解宠物网店的细节。

增加顾客对宠物狗的深层次理解和热衷学习。

对开发人员：

提高工作人员工作效率速度和质量性。

对前端网站开发、技术、软件等多方面加强。

提升我们网站的知名度。

# 人员及计划时间

* **项目计划时间**

2019年03月29日 – 2019年05月13日（共46月）

* **开发团队组成**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 角色 | 人数 | 姓名 | 主要职责 |
| 项目经理 | 1 | 刘邹乐 | 负责团队的整个工作和模块分工任务 |
| 团队成员 | 5 | 冉大庆 | 处理项目的主要技术工作 |
| 付 涛 | 处理网站的页面描写 |
| 卢显智 | 处理网站的页面描写 |
| 管 昶 | 负责查询网站需要的素材和ps |
| 陈 庚 | 负责查询网站需要的素材和ps |

* **工作量估计**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **阶段** | **模块** | **工作量估计（人天）** | **说明** |
| 网页的主页面 | 三部分（上，中，下） | 2天，5人 | 是网站的首页核心部分，统筹了子页面和整个页面的效果宣传与展示 |
| 网页的子页面页面 | 七部分 | 7天，5人 | 网站的扩展和引申 |
| 网站的数据连接与存储 | 三部分 | 20天，2人 | 网站的核心使用部分 |
| 总工作量（人天）： | 5人，27天 | | |

# 风险评估及规避

* **技术风险**

1. 在数据库存储和连接的过程使用还存在问题，后台开发的技术水平不够。
2. 网站的工具使用不够全面，写代码速度有待提高。

解决：在数据库、js的使用我们成员之间还需加强学习，在网上自主观看视频学习，以及浏览资料，团队之间组织互相学习。

* **管理风险**

1. 在选择主题方案上规划的时间较长、布局页面的界面构造模块存在问题。
2. 每个阶段任务所安排的时间大多数不够，需要更多的时间延后完成。

解决：增强个人的时间观念，尽量留更多的时间花在这个网站项目上。

* **其他风险**

1. 对于团队的工作积极性，存在学习和做网站上有着积极性的问题仍需提高。
2. 在做网站的时候，技术层次不够深入，导致想法无法准确实现。

解决：提高软件技术人才的课塑造性，加强术业专攻。